

TỔNG CÔNG TY XD HÀ NỘI - CTCP
CÔNG TY CP ĐTPT NHÀ & XD TÂY HỒ
(TAY HO HOUSING.,JSC)

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Hà Nội, ngày 28 tháng 7 năm 2023.

BÁO CÁO
KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021; 2022 VÀ KẾ HOẠCH
NĂM 2023
CỦA CÔNG TY CP ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NHÀ & XD TÂY HỒ



Hà Nội, tháng 7/2023

Tổng giám đốc Công ty CP ĐTPPT nhà và XD Tây Hồ (sau đây gọi tắt là **Công ty**) xin trình bày trước Đại hội đồng cổ đông và các quý vị đại biểu về Báo cáo kết quả SXKD năm 2021; 2022 và kế hoạch năm 2023 với các nội dung như sau:

PHẦN THỨ NHẤT

TỔNG KẾT CÔNG TÁC SXKD NĂM 2021, 2022

I/ TÌNH HÌNH CHUNG

Năm 2021, 2022 là những năm vô cùng khó khăn đối với Công ty do những tồn tại từ các năm trước để lại trong đó có nhiều nguyên nhân cả về mặt khách quan và chủ quan về nhân sự. Hoạt động SXKD của Công ty bị ảnh hưởng nặng nề, không triển khai các công việc mới.

Tháng 4/2022, Công ty đã tổ chức ĐHCĐ bất thường để bầu ra HĐQT, BKS và bổ nhiệm TGD Công ty. Hiện Công ty đang thực hiện rà soát toàn bộ Hồ sơ pháp lý, hồ sơ dự án, giải quyết các vấn đề tồn tại của Công ty.

Về công tác thi công xây lắp, thu vốn ở các công trình thi công không hiệu quả, việc tiếp thị mới không có. Mặt khác, năng lực tài chính hạn chế, thiếu nhân lực; thiết bị thi công và kinh nghiệm quản lý về xây lắp còn yếu ... tất cả đã ảnh hưởng rất lớn đến kết quả hoạt động SXKD của Công ty. Trong năm 2021 và 2022 Công ty hầu như không triển khai các hoạt động xây lắp ngoại trừ việc triển khai công tác thi công tại Dự án Quê Võ.

II. KẾT QUẢ MỘT SỐ CHỈ TIÊU SXKD NĂM 2021, 2022:

Đơn vị tính: triệu đồng

TT	Các chỉ tiêu chủ yếu	Thực hiện năm 2021	Thực hiện năm 2022
1	2	4	5
I	GIÁ TRỊ SXKD		3.749
II	DOANH THU (KHÔNG VAT)	3.564	3.409
	1. Doanh thu xây lắp		278
	2. Doanh thu KS-TK-TV		
	3. Doanh thu KD nhà và hạ tầng		
	4. Doanh thu SX và KD khác	3,564	3,131
IV	TỔNG SỐ NỢP NS	3.407	2.465
V	LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ	(9.519)	(7.330)
VI	TÀI SẢN NGẮN HẠN, NỢ PHẢI TRẢ		
	1. Tổng nợ phải thu	84,905	85,136
	2. Tổng nợ phải trả	359,494	470,304
VII	CỔ TỨC DỰ KIẾN	0	0
VIII	ĐẦU TƯ XDCB	993.2	
	1. Đầu tư dự án		
	2. XDCB	993.2	0
IX	LAO ĐỘNG VÀ TIỀN LƯƠNG		

	1 - Lao động sử dụng bình quân	56	36
	2 - Thu nhập b/q người/tháng	7,8	9,8
X	ĐÀO TẠO, BHLĐ	15	

III. MỘT SỐ CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH CƠ BẢN:

Đơn vị tính: VNĐ

TT	Các chỉ tiêu	Năm 2021	Năm 2022
I	TỔNG TÀI SẢN	401,044,619,910	504,556,541,337
1	Tài sản ngắn hạn:	385,433,955,514	487,705,120,704
2	Tài sản dài hạn:	15,610,664,396	16,851,420,633
II	TỔNG NGUỒN VỐN	41,549,977,709	34,251,940,736
1	Nợ phải trả	359,494,642,201	470,304,600,601
2	Vốn chủ sở hữu	41,549,977,709	34,251,940,736
	-Vốn đầu tư của chủ sở hữu	32,480,000,000	32,480,000,000
	-Thặng dư vốn cổ phần	1,358,710,000	1,358,710,000
	-Vốn khác của chủ sở hữu	3,240,923,160	3,240,923,160
	- Quỹ đầu tư phát triển	7,068,968,236	7,068,968,236
	- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	- 2,598,623,687	- 9,896,660,660

III/ ĐÁNH GIÁ CÔNG TÁC SẢN XUẤT KINH DOANH

1. Công tác xây lắp:

1.1. Công tác tiếp thị và quản lý thi công:

- Năm 2021, 2022 Công ty không có hoạt động tiếp thị, tham gia đấu thầu và chào thầu công trình. Do đó, Công ty tập trung vào việc giải quyết tồn đọng tại các công trình cũ.

Tháng 7 năm 2021 Công ty đã tổ chức tự thực hiện thi công 39 căn biệt thự, liền kề tại dự án KĐTMT Quế Võ theo chủ trương của HĐQT. Khối lượng đã thực hiện trong khoảng 3 tháng đạt được 30% giá trị tương đương 26 tỷ đồng. Đến tháng 10 năm 2021 thì tạm dừng.

Hiện nay, Ban điều hành đang tiến hành rà soát, đánh giá lại hồ sơ pháp lý và khối lượng thực hiện thi công 39 căn và các công việc liên quan tại Dự án Quế Võ.

1.2. Công tác thanh quyết toán

Quyết toán công nợ nội bộ giữa Công ty và các Chi nhánh: các Chi nhánh, XNTT đã dừng hoạt động từ nhiều năm nay do thiếu người làm, thiếu hồ sơ thanh quyết toán, các tồn tại này quá lâu nên việc giải quyết dứt điểm rất khó khăn. Việc thanh quyết toán, thu hồi công nợ từ các công trình xây lắp trước đây chưa đạt kết quả.

Hiện Công ty đã chỉ đạo các Phòng/ Ban hỗ trợ và đôn đốc các Chi nhánh, xí nghiệp đẩy mạnh tiến độ hoàn tất hồ sơ để sớm thu hồi vốn nhưng kết quả không cao đồng thời một số chi nhánh xí nghiệp bị các cơ quan quản lý buộc dừng hoạt động, một số Chi nhánh đang tiến hành giải quyết tồn đọng trước khi chấm dứt hoạt động.

2. Công tác đầu tư – kinh doanh

2.1. Tại Dự án Khu đô thị mới Quế Võ - Bắc Ninh:

*** Phần Hạ tầng kỹ thuật:**

Đối với khu đất có diện tích 18,065ha: Công ty đã cơ bản đầu tư và hoàn thành các hạng mục HTKT trên khu đất như: Hệ thống cấp nước sinh hoạt và PCCC; Hệ thống thoát nước mưa, nước thải; Hệ thống chiếu sáng; Hệ thống hào kỹ thuật, lát gạch vỉa hè; Hệ thống cây xanh giao thông và cảnh quan; hệ thốn đường giao thông nội bộ; hệ thống điện...; Tuy nhiên, vẫn còn một số hạng mục cần được đầu tư để có thể bàn giao cho cơ quan địa phương quản lý.

Đối với khu đất có diện tích 9,987 ha: một số công việc đã được Công ty triển khai gồm: hồ sơ thiết kế BVTC; dự toán xây dựng HTKT dự án – Giai đoạn 2; thỏa thuận với cơ quan chuyên môn về cấp nước, phương án đấu nối điện cho Dự án; Giải phóng mặt bằng; thi công hệ thống hàng rào tạm, san nền giai đoạn 1 và một phần đường giao thông 02 trục đường chính của dự án tổng thể 58ha.

*** Khó khăn vướng mắc.**

- Một số hạng mục hạ tầng thi công từ năm 2017 đến nay có hiện tượng xuống cấp do đó cần được sửa chữa mới đủ điều kiện bàn giao cho cơ quan chuyên môn tại địa phương. Hiện tại BDH đang cho kiểm tra, thẩm định đánh giá lại chất lượng phần hạ tầng tại dự án để lập phương án đầu tư hoàn thành toàn bộ hạ tầng đưa vào sử dụng và bàn giao cho địa phương quản lý.

- Một số hạng mục thuộc dự án HTKT đang bị tạm dừng triển khai do Dự án HTKT cần được đánh giá lại hiện trạng và thực hiện các điều chỉnh kỹ thuật, dự toán cho phù hợp tại thời điểm triển khai.

*** Phần công trình nhà ở:**

- Đối với các lô đất Công ty phải xây thô và hoàn thiện mặt ngoài (gồm 43 căn):

+ Đã xây dựng hoàn thiện 04 nhà Biệt thự.

+ Đang thi công 39 căn còn lại. Tuy nhiên công trình đang bị tạm dừng từ tháng 10/2021 theo Nghị quyết HĐQT và hiện cần được đánh giá lại sau khi có kết luận của cơ quan có thẩm quyền về vụ án hình sự liên quan đến vi phạm tại Dự án Quế Võ.

*** Phần kinh doanh các công trình trên đất:**

Công ty đã ký Hợp đồng với các đối tác đối với toàn bộ phần các công trình trên đất còn lại tại Dự án. Hiện BDH đang thực hiện việc rà soát lại toàn bộ Hồ sơ pháp lý của việc hợp tác và đề xuất phương án giải quyết để HĐQT xem xét.

2.2. Khai thác kinh doanh khu văn phòng tại 9/2 Đặng Thai Mai

Do thiếu hụt về dòng tiền và tình hình tài chính khó khăn, nên HĐQT đã giao Ban điều hành có phương án khai thác tối đa tài sản sẵn có của Công ty để tăng nguồn thu, hỗ trợ trang trải chi phí thường xuyên của Công ty.

* Về khai thác cho thuê khu nhà A, trụ sở Công ty: BDH đang chỉ đạo xây dựng phương án kinh doanh khai thác báo cáo HĐQT.

* Khu nhà 87, 89, 91 - tập thể Công ty: do hiện tại khu nhà trên quá cũ nát nên Ban điều hành đã lập phương án thiết kế cải tạo, sửa chữa trình HĐQT phê duyệt để sớm đưa vào khai thác sử dụng theo NQ HĐQT.

* Khu Nhà B, C: Công ty đã ký hợp đồng cho Công ty BĐS Tây Hồ thuê. Hiện tại BDG đã thuê Công ty luật chuẩn bị các hồ sơ khởi kiện để chấm dứt Hợp đồng thuê tài sản với Công ty BĐS Tây Hồ để sớm thu hồi nhà B, C để tăng hiệu quả khai thác tài sản này.

2.3. Tại Dự án Khu nhà ở thông tầng để bán tại Phường Công Vị

Theo chỉ đạo của UBND tp Hà Nội, Công ty Tây Hồ đã phối hợp với các Sở, Ban ngành thực hiện việc điều chỉnh ranh giới Dự án; lập bản đồ hiện trạng tỷ lệ 1/500 để phục vụ việc cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất cho các hộ dân tại ngõ 341 Đội Cấn, Liễu Giai, Ba Đình.

3. Công tác Tài chính – Kế toán:

Công tác quản lý tài chính thực hiện đúng chế độ Nhà nước, đúng pháp luật, đúng quy chế chính sách trong kinh doanh của doanh nghiệp, minh bạch các chỉ tiêu tài chính.

Trong năm 2021, 2022 nhiều yếu tố khách quan và chủ quan (bùng phát dịch bệnh Covid 19, hoạt động sản xuất bị ngừng trệ do gặp khó khăn trong việc triển khai và tìm kiếm công việc) đã ảnh hưởng trực tiếp đến công tác tài chính kế toán toàn Công ty.

Do toàn bộ nhân sự của Phòng TCKT bị xáo trộn cũng như công tác bàn giao tài liệu kế toán đã gây ra sự đứt quãng, khó khăn trong việc điều hành công tác kế toán tài chính trong giai đoạn 2 năm vừa qua.

3.1. Về tình hình công nợ:

Tại văn phòng Công ty.

+ Nợ phải thu: Phải thu của khách hàng số tiền 33,7 tỷ

+ Nợ phải trả: Phải trả người bán số tiền 27,4 tỷ đồng; ngoài ra Công ty đang ghi nhận các khoản phải trả liên quan đến các đối tác ký hợp đồng HTĐT, tiền sử dụng đất tại Dự án Quế Võ.

BĐH đang tích cực chỉ đạo các phòng/ban rà soát, đối chiếu và đề xuất phương án xử lý, thu hồi công nợ theo quy định.

Tại các chi nhánh xí nghiệp trực thuộc.

+ Nợ phải thu: theo ghi nhận tại sổ sách là: 51,4 tỷ đồng (trong đó gồm các khoản tạm ứng phục vụ thi công các công trình, phải thu của khách hàng, trả trước người bán và các khoản lỗ của các CN, XN treo vào Giám đốc CN, XN theo Quy chế,...)

+ Nợ phải trả: chủ yếu là công nợ với khách hàng cung cấp vật tư phục vụ thi công các công trình xây lắp. Theo ghi nhận tại sổ sách là: 49,3 tỷ đồng.

Các số liệu nợ trên đều được lấy trên sổ sách, báo cáo tài chính từ các năm trước. hiện tại Công ty đang hoàn thiện hồ sơ nợ đối với CN, XN trực thuộc để có hướng xử lý theo Điều lệ, quy chế nội bộ và theo quy định của pháp luật.

3.2. Về thu hồi vốn:

Việc thu hồi vốn của các công trình xây lắp gặp rất nhiều khó khăn do nguyên nhân chủ quan và khách quan (thiếu hồ sơ, chủ đầu tư gặp khó khăn về vốn,...) nên tỷ lệ thu hồi vốn đạt kết quả thấp.

Các công trình gặp khó khăn về việc thu hồi vốn chủ yếu như: Công trình Dương nội Hà Đông – Tập đoàn Nam Cường: 6,7 tỷ đồng; công trình Parka Phú Thọ: 6,5 tỷ đồng (cả gốc và lãi); công trình bệnh viện Phúc Lâm: 2,1 tỷ đồng; ... và một số công trình có đầy đủ hồ sơ chứng từ nhưng các chủ đầu tư cố tình kéo dài không thanh toán. Hiện BDH đang xem xét việc khởi kiện để thu hồi vốn. Kết quả đạt được: năm 2021 và 2022 đạt: 5 tỷ đồng.

3.3. Về công tác đầu tư tài chính:

Hiện tại Công ty đang đầu tư vào hai Công ty liên kết, chi tiết:

+ Công ty CP Kinh doanh Dịch vụ Bất động sản Tây Hồ: 1.725.000.000đ chiếm gần 9% số vốn Điều lệ.

+ Công ty CP Đầu tư Tây Hồ Bách: 1.280.000.000đ chiếm 22% số vốn Điều lệ.

Công ty góp vốn vào 02 đơn vị này từ năm 2008 và 2010. Tuy nhiên, nhiều năm hai đơn vị trên không gửi Báo cáo Tài chính về Công ty, không tổ chức Đại hội cổ đông, nên đến nay không có dữ liệu để đánh giá thực trạng về khoản đầu tư này.

3.4. Về thuế và nghĩa vụ với Nhà nước:

- Văn phòng Công ty: còn được khấu trừ thuế GTGT năm 2022 là: 8,26 tỷ đồng. Trong năm 2022, Công ty đã làm việc với cơ quan thuế Hà Nội, Bắc Ninh để xin giảm số tiền phạt chậm nộp tiền sử dụng đất tại dự án Quế Võ với số tiền được miễn là: **22,8 tỷ đồng** và làm thủ tục xin giảm số tiền thuế đất hàng năm tại Dự án Quế Võ và khu đất văn phòng Công ty với số tiền được giảm hơn **715 triệu đồng**. Do vậy, đến cuối năm 2022 Công ty chỉ còn nợ tiền chậm nộp khoảng 2,8 tỷ đồng tiền sử dụng đất tại Dự án Quế Võ.

- Đối với các Chi nhánh và đơn vị trực thuộc: do nhiều năm không hoạt động, không quyết toán thuế nên số tiền thuế còn nợ (cả tiền gốc và tiền phạt chậm nộp) của các đơn vị trực thuộc tính đến nay khoảng hơn 11,5 tỷ đồng (nhiều CN, XN đã nợ thuế trên 10 năm). Theo quy định của pháp luật, toàn bộ nợ thuế của các Chi nhánh, xí nghiệp trực thuộc đã bị thu hồi giấy chứng nhận đăng ký hoạt động sẽ chuyển về Công ty.

Theo chỉ đạo của HĐQT, BDH đang cùng làm việc với Giám đốc các Chi nhánh, Xí nghiệp trực để có hướng xử lý vấn đề nợ thuế của Chi nhánh và đơn vị trực thuộc theo quy định; đồng thời làm rõ trách nhiệm của các cá nhân có liên quan đến vấn đề nợ thuế theo điều lệ, quy chế quản lý nội bộ và theo quy định của pháp luật.

*** Một số khó khăn trong công tác Kế toán:**

Nhiều Chi nhánh và Xí nghiệp trực thuộc đã dừng hoạt động sản xuất từ lâu, có đơn vị dừng hoạt động hơn 10 năm (như CN 1, CN 6, CN 7, CN Bắc Ninh,...). Do đó, bộ phận kế toán của các đơn vị trực thuộc không duy trì được, thiếu nhân sự làm báo cáo tài chính. Điều này gây rất nhiều khó khăn cho Phòng Kế toán công ty trong việc lập báo cáo và theo dõi số liệu tổng hợp, đối chiếu số liệu công nợ với khách hàng và lập báo cáo tài chính.

Đối với các đơn vị nợ thuế nên chưa thể thực hiện việc giải thể hoặc đóng mã số thuế. Tuy nhiên, Giám đốc các đơn vị này không nhận thức rõ trách nhiệm của mình trong việc giải quyết các tồn tại của CN, XN được giao quản lý.

Ngoài ra, nhiều Giám đốc các CN, XN đã quá tuổi nghỉ hưu, không còn làm ở đơn vị và đa số thiếu tinh thần hợp tác, nêu đủ lý do để thoái thác, đùn đẩy trách nhiệm

lên Công ty giải quyết. Vì vậy, công tác lập Báo cáo kế toán của Công ty còn chưa kịp thời và khó khăn do thiếu dữ liệu tài chính từ các CN và XN.

4. Công tác nhân sự và quản trị:

4.1. Công tác nhân sự:

Nhân sự của Công ty gặp nhiều sự thay đổi và xáo trộn trong năm 2021 và 2022. Lao động bình quân năm 2021: 56 người; năm 2022: 52 người.

Tính đến thời điểm tháng 12/2022, Tổng số lao động: 49 người, trong đó khối cơ quan Công ty: 28 người

4.2. Tình hình đóng bảo hiểm của người lao động tại Công ty:

- Năm 2021, 2022: đảm bảo chế độ chính sách, không nợ bảo hiểm, không nợ lương của người lao động.

- Các Chi nhánh, xí nghiệp không đóng bảo hiểm tại Công ty.

4.3. Công tác tiền lương:

- Tiền lương thực hiện năm 2021: 5.239.487.475 đồng

- Tiền lương thực hiện năm 2022: 3.599.728.096 đồng

Trong hơn 02 năm vừa qua, Công ty không có doanh thu, dòng tiền lưu chuyển để quay vòng vốn. Hoạt động được duy trì dựa trên dòng tiền từ việc hợp tác đầu tư tại Dự án. Việc chi trả tiền lương hiện nay chưa dựa trên kết quả SXKD mà tạm chi trả theo Quy chế tiền lương công ty đang áp dụng. Do đó, thời gian tới, Công ty sẽ điều chỉnh thay đổi chính sách tiền lương cho phù hợp với kế hoạch tài chính và kế hoạch SXKD hiện nay.

4.4. Công tác văn thư lưu trữ, quản lý con dấu: chưa được đảm bảo, còn xảy ra việc thất thoát tài liệu và chưa thực hiện đúng theo các yêu cầu của Ban điều hành trong việc quản lý tài liệu, sử dụng con dấu.

PHẦN THỨ HAI KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2023

Năm 2023, Công ty tiếp tục phải tiếp tục khắc phục các khó khăn của nhiều năm trước để lại. Tập trung củng cố lại công tác cán bộ, tăng cường đoàn kết, tập trung sức mạnh, phát huy trí tuệ để tháo gỡ các khó khăn.

I. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023:

- | | |
|---------------------------------|---------------------|
| - Giá trị sản xuất kinh doanh | : 12.886 triệu đồng |
| - Tổng doanh thu (không kể VAT) | : 11.714 triệu đồng |
| - Lợi nhuận trước thuế dự kiến | : 351 triệu đồng |
| - Cổ tức dự kiến | : 0% |

II. GIẢI PHÁP TRIỂN KHAI NHIỆM VỤ SXKD:

1. Về công tác nhân sự và quản trị:

- Rà soát cơ cấu tổ chức các Phòng/ Ban trong Công ty cho hợp lý với hoạt động SXKD trong giai đoạn hiện nay.

- Sắp xếp lại nhân sự cho phù hợp với tình hình mới và trình độ chuyên môn, phát huy năng lực của từng cá nhân cán bộ công nhân viên để thúc đẩy hoạt động SXKD đạt hiệu quả hơn;

- Triển khai công tác văn phòng, quản lý tài sản, quản lý hành chính hiệu quả, tiết kiệm.

- Rà soát, sửa đổi các quy chế hoạt động của Công ty. Trong đó đặc biệt coi trọng công tác giám sát, quản lý trong SXKD và hồ sơ tài liệu của Công ty, nhất là với các tài liệu liên quan tới hoạt động SXKD thuộc bí mật kinh doanh của doanh nghiệp;

- Duy trì và phát huy việc áp dụng tiêu chuẩn ISO vào các lĩnh vực SXKD; thực hiện nghiêm công tác kế hoạch và chính sách chất lượng.

2. Về công tác đầu tư và kinh doanh khai thác tài sản:

2.1. Công tác đầu tư

- Thực hiện việc kiểm đếm, đánh giá hiện trạng các hạng mục thuộc Dự án HTKT. Lên phương án để triển khai công tác sửa chữa, hoàn thiện, đầu tư các hạng mục thuộc Dự án hạ tầng kỹ thuật phù hợp với tình hình thực tế và điều kiện hiện nay của Công ty.

2.2. Công tác kinh doanh:

Dự án Quế Võ:

* Rà soát, đánh giá và làm việc với các đối tác đã ký hợp đồng HTĐT tại Dự án Quế Võ. Việc triển khai công tác đầu tư tại Dự án phải đảm bảo tuân thủ đúng trình tự, thủ tục pháp luật; đặc biệt là pháp luật về đầu tư, xây dựng, nhà ở và kinh doanh bất động.

* Đối với 39 căn biệt thự, liền kề phải xây thô: đề xuất HĐQT xem xét phê duyệt lại dự toán điều chỉnh và phương án kinh doanh tại thời điểm triển khai khi đã có đủ điều kiện pháp lý và thủ tục theo quy định của pháp luật; làm việc với khách hàng về hợp đồng đã ký với Công ty do những thay đổi phát sinh. Việc triển khai đầu tư 39 căn biệt thự chỉ được thực hiện sau khi có sự thống nhất với khách hàng về những nội dung điều chỉnh tại Dự án.

Khai thác kinh doanh khu văn phòng Công ty tại 9/2 Đặng Thai Mai

- Lập bản vẽ hiện trạng, phương án thiết kế và dự toán kinh phí sửa chữa cải tạo 03 căn tập thể: 87, 89, 91 ngõ 9/2 Đặng Thai Mai để lên phương án khai thác sử dụng.

- Đề xuất phương án cho thuê trụ sở Công ty tại nhà A, số 2 ngõ 9 Đặng Thai Mai để tăng nguồn thu, hoạt động của Công ty trong thời gian tới.

- Đẩy nhanh tiến độ thu hồi và khai thác nhà B, C thông qua đàm phán hoặc khởi kiện.

3. Về công tác thi công xây lắp:

- Nâng cao năng lực cán bộ kỹ thuật làm công tác xây lắp, rà soát, hoàn thiện hồ sơ quyết toán các công trình cũ để việc thu hồi vốn có hiệu quả.

- Tích cực thu hồi công nợ đối với các công trình xây lắp do Công ty hoặc CN, XN trực tiếp thi công.

- Về công tác tiếp thị, đấu thầu: với tình hình tài chính, nhân sự và kinh nghiệm hiện nay, Công ty sẽ tập trung vào việc tìm kiếm các công trình, công việc xây lắp có giá trị nhỏ hoặc làm nhà thầu phụ để tạo công việc, có thêm dòng tiền từ hoạt động xây lắp.

- Các phòng ban nghiệp vụ tập trung phối hợp với các Chi nhánh, Xí nghiệp trực thuộc để xây dựng, hoàn thiện hồ sơ thanh quyết toán tại các công trình chưa thanh toán xong và các công trình bị nợ đọng kéo dài.

- Đẩy nhanh công tác quyết toán công nợ nội bộ giữa Chi nhánh, xí nghiệp trực thuộc và Công ty.

- Ưu tiên công tác hoàn thiện hồ sơ thanh quyết toán thu vốn ở các công trình cũ, Đặc biệt với các công trình ở dự án của Tập đoàn Nam Cường do Xí nghiệp 5 thi công, ...và các công trình giá trị còn nợ đọng nhiều.

4. Về công tác thu hồi vốn:

- Nâng cao hiệu quả hoạt động của Ban thu hồi công nợ, tập trung đánh giá phân loại công nợ và từ đó đưa ra biện pháp tiến hành thu hồi vốn phù hợp có hiệu quả.

- Các phòng ban chức năng chuyên môn phối hợp với các đơn vị thi công thực hiện hoàn thành các hồ sơ thanh quyết toán liên quan đến các công trình đã thi công nhằm có đủ cơ sở pháp lý phục vụ công tác thu hồi công nợ.

Trên đây là tổng kết công tác SXKD năm 2021, 2022 và kế hoạch SXKD năm 2023, và các biện pháp triển khai kế hoạch.

Rất mong được Đại hội góp ý bổ sung và thông qua, Ban điều hành Công ty cổ phần Đầu tư phát triển nhà & xây dựng Tây Hồ xin chân thành tiếp thu để hoàn thiện báo cáo và hoạt động tốt hơn trong các năm tới.

Xin kính chúc toàn thể quý vị cổ đông, các vị khách quý mạnh khỏe, hạnh phúc và thành đạt.

Xin trân trọng cảm ơn!

CÔNG TY CP ĐTPT NHÀ & XD TÂY HỒ



TỔNG GIÁM ĐỐC
Hồ Đình Thịnh